



Coachplan

“Stichting Christelijke Peuterspeelzaal De Flierefluiter”
2023

Inhoud:	pagina:
Visie	2
Visie Bestuur “De Flierefluiter”	
Visie Coaching	
Coachplan	3 - 5
Uitwerking coachplan 2023	
Coaching op De Flierefluiter	
Pedagogisch Coach	
Beleid	
De coaching bestaat uit:	
Gesprekkencyclus	
Extra coaching	
Doelgerichte groepsobservaties	
Organisatiedoelen/Groepsdoelen	
Individuele doelen	
Planning	
Overige scholing	
Eindevaluatie	
Activiteitenplan met uren pedagogische beleidsmedewerker/coach	6
Bijlage 1 Jaarschema 2023	7 - 10



Visie

Visie Bestuur "De Flierefluiter"

Peuteropvang "De Flierefluiter" wil een veilige en vertrouwde omgeving bieden, waarin peuters worden begeleid, verzorgd en uitgedaagd.

Het samenspelen met andere kinderen is daarbij belangrijk, maar ook de aandacht voor elk kind als individu. Ieder kind is uniek.

In de peuterspeelzaal willen wij kinderen tussen de 2 en 4 jaar de gelegenheid geven om zich zo optimaal mogelijk te kunnen ontwikkelen.

Elk kind zit in een vaste stamgroep en heeft een eigen mentor.

Visie Coaching:

Om deze visie vorm te geven, willen wij de pedagogisch medewerksters door de pedagogisch coach laten coachen op de groep.

Zij coacht de pedagogisch medewerkers onder andere in hun pedagogisch didactisch handelen op de werkvloer. De pedagogisch medewerkers krijgen hierdoor de mogelijkheid om zich verder te professionaliseren, te blijven groeien en zich verder te bekwamen om uiteindelijk het kind meer kansen en mogelijkheden te bieden en mogelijk nog eerder in te spelen op de ontwikkelingsbehoeften van het kind.

Coachplan

Uitwerking coachplan 2023

Door de beleidsmedewerker/pedagogisch coach is dit coachplan voor 2023 uitgewerkt. De inhoud van het coachplan voldoet aan de Wet IKK en het vastgestelde uren aantal wordt verantwoord.

Coaching op De Flierefluiter:

Vanuit de wet IKK is er op iedere kinderopvang een pedagogisch beleidsmedewerker/coach verplicht. Bij De Flierefluiter is er één pedagogisch beleidsmedewerker/coach, Inge de Rijke. Zij ontwikkelt het beleid en coacht ook alle pedagogisch medewerkers. Daarnaast is er ook een VE coach, dit is Linda van Houwelingen.

De pedagogisch beleidsmedewerker/coach is elke week aanwezig op onze peuteropvang. Zij coacht regelmatig de pedagogisch medewerkers in hun pedagogisch didactisch handelen op de werkvloer. De pedagogisch medewerkers krijgen hierdoor de mogelijkheid om zich verder te professionaliseren, te blijven groeien en zich verder te bekwamen. Om zo uiteindelijk ieder kind meer kansen en mogelijkheden te bieden en nog beter in te spelen op de ontwikkelingsbehoeften van het kind. Naast de coaching is zij ook bezig met het ontwikkelen van het beleid en neemt zij deel aan netwerkoverleggen. In het schema hieronder staat hoeveel uur per jaar voor beleid en coaching staat.

Daarnaast is op elke VE locatie ook een VE coach, zij ondersteunt de pedagogisch medewerksters op de groep bij vragen over VE kinderen, begeleidt VE kinderen, heeft contact met de VE ouders en let op de uitvoering van VE beleid binnen de organisatie. In het schema hieronder staat hoeveel uur voor dit jaar voor de VE coach verplicht is. In ons VE beleidsplan staat specifiek aangegeven wat tot de taken van de VE coach behoort en welke doelstellingen er zijn.

WET IKK	Besluit VE	Uren 2023 Flierefluiter
Beleidsvorming, aantal locaties x 50 uur Coaching: aantal FTE pm'rs x 10 uur (per 01-01-2023) Zie verdeling van de uren voor 2023 bij "Uren 2023 Flierefluiter".	Beleidsvorming en coaching: aantal doelgroeppeuters x 10 uur (per 01-01-2023) Uren worden elk jaar bepaald door het aantal VE peuters per 1 januari.	WET IKK Beleid totaal: 3 locaties x 50 uur = 150 uur Coaching totaal: FTE 3,01 x 10 = 30 uur verdeeld over de drie locaties.
Uren beleidsvorming flexibel inzetbaar over alle locaties. Uren coaching flexibel inzetbaar, iedere pm'er ontvangt coaching.	Uren alleen flexibel inzetbaar op de VE groepen binnen één locatie. Niet flexibel inzetbaar over alle VE locaties.	Besluit VE * Op 01-01-2023 zijn er 9 VE peuters: 10 x 9 = 90 uur Per locatie: Merwedestraat 7 VE peuters = 70 uur. Noordstraat 2 VE peuters = 20 uur

**Meer informatie over onze VE coach staat in ons beleidsplan Voorschoolse Educatie.*

Pedagogisch coach:

Op De Flierefluiter is één pedagogisch coach, dit is de pedagogisch beleidsmedewerker/coach.

Op iedere locatie zijn de taken van een pedagogisch beleidsmedewerker/coach:

1. Ontwikkeling en implementatie van het pedagogisch beleid;
2. Coachen van beroepskrachten.

Het aantal uren voor coaching komt in 2023 neer op 30 uur, verdeling van deze uren staat in het activiteitenplan.



Beleid:

De Wet IKK stelt aan een VE-locatie extra eisen met betrekking tot kwaliteit, waardoor er voor een beleidsmedewerker VE een vijftal inhoudelijke thema's zijn die speciale aandacht vragen:

- Werken met een beredeneerd aanbod voor VE;
- Stimuleren van de ontwikkeling van het kind, op de gebieden taal, rekenen, motoriek en de sociaal-emotionele ontwikkeling;
- Volgen van de ontwikkeling en afstemmen van het aanbod op die ontwikkeling;
- Betrekken van ouders bij het stimuleren van de ontwikkeling van kinderen;
- Vormgeven aan de aansluiting tussen voorschoolse – en vroegschoolse educatie.

Het aantal (verplichte) uren voor beleid is per locatie 50 uur voor beleid, in totaal 150 uur. Wij verdelen dit over de drie locaties en ook een groot deel is organisatie breed. Verdeling van deze uren staat in het activiteitenplan.

De coaching bestaat uit:

Gesprekkencyclus

De pedagogisch beleidsmedewerker/coach voert per jaar minimaal 3 individuele gesprekken van een half uur met de medewerkers, waarin een eigen doel wordt ingezet als uitgangspunt om de individuele medewerker te coachen. De medewerker zal worden uitgedaagd en ondersteund om zelf te ontdekken en aan te geven hoe aan het doel gewerkt gaat worden. Dit brengt de medewerker verdieping en bewustwording van het dagelijks pedagogisch werk. De gesprekken worden voorbereid en verslag gelegd door de pedagogisch coach, waarvoor 0,5 uur per gesprek gerekend wordt.

Extra coaching

Alle medewerkers worden gecoacht. Per pedagogisch medewerkster wordt bekeken of er extra coaching nodig is. De frequentie en de tijdstuur wordt in overleg gepland. De gesprekken worden voorbereid en verslag gelegd door de beleidsmedewerker/coach, waarvoor 1 uur per gesprek gerekend wordt.

Doelgerichte groepsobservaties

Er vinden per medewerker minimaal 2 observaties op de groep plaats. De observaties spiegelen de pedagogische praktijk van de medewerker en worden ingepland en effectief afgestemd op het doel wat uit het eerste individuele coachgesprek naar voren kwam. De observaties worden in een verslag verwerkt door de beleidsmedewerker/coach, waarvoor 0,5 uur per observatie gerekend wordt. Tijdens deze observatie is ook een coachmoment. Daarna is er weer een observatie op de groep en/of een tweede individueel coachgesprek.

Organisatiedoelen/ Groepsdoelen

In 2023 is het doel om extra aandacht te geven aan ouderbetrokkenheid en hierop wordt ook iedere pedagogisch medewerker in het team gecoacht. We kijken met elkaar hoe dit verbeterd kan worden. Zo willen wij een nog professioneler team creëren.

Individuele doelen

Wij willen met elke pedagogisch medewerker de aandachtspunten van 2022 evalueren. Daarna wordt er een nieuwe coachvraag geformuleerd, dit is individueel. Tijdens het tweede gesprek wordt er gericht gekeken naar ouderbetrokkenheid.

Planning:

Er wordt met iedere pedagogisch medewerkster eerst geëvalueerd over de aandachtspunten die zij in 2022 hadden opgeschreven. Daarna kan de medewerkster aangeven of er nog een coachvraag is n.a.v. deze punten. Na het observeren op de



groep komen we hierop terug. We kijken of het gestelde doel bereikt is. Later in het jaar richten we ons op ouderbetrokkenheid; de coach kijkt hier specifiek naar op de groep. Er volgt weer een observatieronde en een gesprek. Daarna er wordt gekeken of er nog een coachvraag ligt of dat het gestelde doel bereikt is. Aan het einde van het jaar wordt het vervolg van het coachtraject samen met de pedagogisch medewerker bepaald. De coach kan vervolgens een plan opstellen voor 2024.

Overige scholing:

In ons VE opleidingsplan staat welke opleidingen en cursussen er zijn gevolgd of nog worden gevolgd door de pedagogisch medewerkers. Uit de ontstane coachvraag kan ook blijken dat er externe ondersteuning nodig is, bijvoorbeeld het volgen van een cursus gericht op een specifiek ontwikkelingsgebied.

De pedagogisch medewerkers worden voortdurend geschoold. Een overzicht van deze jaarlijks scholing voor 2023 staat in ons voorlopig opleidingsplan, [zie bijlage 1](#)

Eindevaluatie

Begin februari zal er een eindevaluatie plaatsvinden met het bestuur waarin de uitkomsten uit het coachplan 2022 worden besproken. Dan wordt er ook gekeken naar de mogelijkheden m.b.t. externe scholing.

De evaluatie zal worden voorbereid en verslag gelegd door de pedagogisch coach.

Activiteitenplan pedagogische coaching:

In dit plan staat overzichtelijk het aantal taken en uren vermeld. Het vastgestelde urenaantal wordt zo verantwoord.

Het activiteitenplan/overzicht uren staat op de volgende pagina:

Activiteitenplan Pedagogische coaching en beleid							
Chr. PSZ De Flierefluiter							
Alle locaties: Merwedestraat, Noordstraat en Pauwtjesmolen							
Aantal medewerkers Merwedestraat 6 Noordstraat 4 Pauwtjesmolen 2							
Activiteiten	Aantal medewerkers	Ped. Coach	Frequentie	Duur(uren)	Totaal (uren) coaching	Totaal (uren) PM'er	Totaal (uren) beleid
Uitwerking coachplan 2023 en opleidingsplan door ped.coach (PC)		1	2	4			8
Gesprekken cyclus: Evaluatie en nieuw doel per medewerker (PM)	9 (per persoon)	1	1	0,5	4,5	4,5	
Gesprekkencyclus; thema ouderbetrokkenheid vervolggesprekken per medewerker (PM)	9	1	2	0,5	9	9	
Gesprekkencyclus; voorbereiding en verslag	9	1	3	0,5		0	13,5
Tussenevaluatie PM'ers (indien nodig)							
Extra coaching PM'ers (indien nodig)							
Doelgerichte groepsobservaties	12 (per locatie)	1	4	0,5	24		
Coaching 'on the job'	12 (per locatie)	1	2	0,25	6	6	
Observatieverslag uitwerken	12	1	4	0,5			24
Teamvergadering beleid training en voorbereiding	9	1	10	0,25	2,25	22,5	22,5
Collectieve/team opdracht coaching	9	1	1	0,25	0,25	2,25	0
Coach-de-coach en voorbereidingstijd	0	1	1	4			4
Eindevaluatie coachplan 2022 en evaluatie VE beleidsplan	0	1	1	6			6
Uitwerking beleid overig	0	1	12	4			48
Overleggen beleid extern	0	1	15	2			30
Overleggen VE beleid intern	1	1	2	1			2
Totaal					46 uur	44,25 uur	158 uur
Benodigd volgens capaciteitsberekening					30	30	150
Verschil					16	14,25	8
Totaal (extra)	38,25 uur						

Met hieronder een bijlage:
Bijlage 1 Jaarschema 2023

Jaarschema 2023 m.b.t. coaching en activiteiten beleidsmedewerker/coach

Opm. met in het groen de coaching en activiteiten beleidsmedewerker/coach

<p>Januari</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching gesprekken: evaluatie en nieuwe coachvraag *Overleg HBO inzet, coaching *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en VE invulling tijdens langere openingstijden *Overleg peutermonitor *Kenniscafé Bibliotheek Aan Zet, voorleesdagen 2023 workshop: gebaren bij taal *Overleg VE, nieuw beleid gemeente *LEA 1: werkgroep VVE. Doelen en besteding OAB gelden *LDK overleg directies, borgen doorgaande lijn *Workshop Auris (online) *Overleg Jong JGZ m.b.t. VE beleid en monitoring * Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<ul style="list-style-type: none"> *Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach en VE coach *Pedagogisch medewerksters, manager, beleidsmedewerkster/coach, VE coach *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach en Innovatienul13 *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach, pedagogisch medewerksters *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach en beleidsmedewerker Stichting HG *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang/bibliotheek *Directeuren basis- en voortgezet onderwijs, kinderopvang, peuteropvang beleidsmedewerkster/coach * pedagogisch medewerkers *Pedagogisch beleidsmedewerker/coach VE coach *Pedagogisch medewerksters en VE coach
<p>Februari</p>	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching gesprekken: evaluatie en nieuwe coachvraag *LEA Stuurgroep m.b.t. nieuw VVE beleid *BO-KO overleg, VVE en doorgaande lijn *Oudercommissievergaderingen over nieuw VE beleid/uren dagdelen *Teamvergadering: evaluatie, taken VE coach, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelingsgebied: taalontwikkeling (gebaren) *Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders *MDT overleg, bespreken ontwikkelingen VE en verloop op locaties *PEUTERMONITOR VE peuters in beeld * Cursus Ouderbetrokkenheid 	<ul style="list-style-type: none"> *Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *Besturen en manager Flierefluiter en wethouder en beleidsambtenaar gemeente *IB'ers, onderbouwleerkrachten basisschool, kinderopvang en peuteropvang, VE coach, pedagogisch beleidsmedewerker/coach *Manager en leden van de oudercommissie *Pedagogisch medewerksters, manager, beleidsmedewerker/coach, VE coach *Pedagogisch medewerksters en VE coach *Leden MDT: JGZ, peuter -opvang en kinderopvang, pedagogisch beleidsmedewerker/coach *pedagogisch beleidsmedewerker/coach en Innovatie Nul13

	<p>"Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *BHV-EHBO herhaling</p>	<p>* Coach de coach, digitaal met pedagogisch beleidsmedewerker/coach</p> <p>*pedagogisch beleidsmedewerkers</p>
Maart	<p>*Cursus Ouderbetrokkenheid "Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *LEA 1: werkgroep VVE, Peutermonitor, OAB gelden</p> <p>*Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelings-gebied: rekenontwikkeling *PEUTERMONITOR VE peuters bereik en non bereik</p>	<p>*(incompany), pedagogisch medewerksters, beleidsmedewerker/coach</p> <p>*Beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang/bibliotheek *Pedagogisch medewerksters en VE coach</p> <p>*Pedagogisch medewerksters, manager, beleidsmedewerker/coach, VE coach</p> <p>*Pedagogisch medewerker/coach en Innovatie Nul13</p>
April	<p>*Coaching op de groep</p> <p>*LDK overleg directies, borgen doorgaande lijn</p> <p>*Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelings-gebied: sociaal-emotionele ontwikkeling *Begeleiding VE peuters, observeren/coaching op de groep, contact ouders *Ouderbetrokkenheid: Ouderavond *Overleg over VE peuters</p>	<p>*Pedagogisch medewerksters, beleidsmedewerker/coach</p> <p>*Directeuren basis- en voortgezet onderwijs, kinderopvang, peuteropvang beleidsmedewerkster/coach</p> <p>*Pedagogisch medewerksters, manager, beleidsmedewerker/coach, VE coach</p> <p>*Pedagogisch medewerksters en VE coach</p> <p>*Pedagogisch beleidsmedewerker/coach, pedagogisch medewerksters en ouders *VE coach en pedagogisch medewerkers</p>
Mei	<p>*Cursus ouderbetrokkenheid "Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *Kenniscafé bibliotheek Aan Zet, workshop ? *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelings-gebied: motorische ontwikkeling *MDT overleg, bespreken ontwikkelingen VVE en verloop op locaties *Coaching op de groep</p> <p>*LEA 1: werkgroep VVE</p>	<p>*(incompany), pedagogisch medewerksters, beleidsmedewerker/coach, VE coach</p> <p>*Pedagogisch medewerksters, Beleidsmedewerker/coach (?) *Pedagogisch medewerksters, manager, beleidsmedewerkster/coach, VE coach</p> <p>*Leden MDT: JGZ, peuter -opvang en kinderopvang, beleidsmedewerker/coach</p> <p>* Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige</p>

	<ul style="list-style-type: none"> * Jong JGZ voortgang VE peuters *Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<p>leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang/bibliotheek</p> <ul style="list-style-type: none"> * VE coach *Pedagogisch medewerkers en VE coach
Juni	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching gesprekken *LEA 1: werkgroep VVE Actiepunten, beleid *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelingsgebied: taalontwikkeling, voorlezen op de groep *Cursus Ouderbetrokkenheid "Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<ul style="list-style-type: none"> * Pedagogisch medewerkers en beleidsmedewerker/coach *beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang *Pedagogisch medewerkers, manager, beleidsmedewerkster/coach, voorleescoördinatoren *(incompany) pedagogisch medewerkers, beleidsmedewerker/coach, VE coach *Pedagogisch medewerkers en VE coach
Juli	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching gesprekken *Overleg HBO inzet, VE coach *Begeleiding VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders *Teambijeenkomst of teamcoaching 	<ul style="list-style-type: none"> *Pedagogisch medewerkers, beleidsmedewerker/coach * Beleidsmedewerker/coach, VE coach *Pedagogisch medewerkers en VE coach *Pedagogisch medewerkers, manager, beleidsmedewerkster/coach
Augustus	<ul style="list-style-type: none"> *Teamvergadering of teamcoaching 	<ul style="list-style-type: none"> *Pedagogisch medewerkers, manager, beleidsmedewerker/coach
September	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching op de groep *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en scholing ontwikkelingsgebied: rekenontwikkeling *MDT overleg, bespreken ontwikkelingen VVE beleid en verloop op locaties *LEA 1: werkgroep VVE PEUTERWEEK Hardinxveld (?) *LDK overleg directies, borgen doorgaande lijn, besluitvorming *Cursus Ouderbetrokkenheid "Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *Voortgang VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<ul style="list-style-type: none"> * Pedagogisch medewerkers en beleidsmedewerker/coach *Pedagogisch medewerkers en manager Flierefluiter, beleidsmedewerker/coach *Leden MDT: JGZ, peuter -opvang en kinderopvang, beleidsmedewerker/coach *beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang *directeuren basis- en voortgezet onderwijs, kinderopvang, peuteropvang beleidsmedewerkster/coach *(incompany) pedagogisch medewerkers, beleidsmedewerker/coach *Pedagogisch medewerkers en VE coach

Oktober	<ul style="list-style-type: none"> *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief en ontwikkelingen/beleid op doorgaande lijn *Overleg HBO inzet *Coaching op de groep *Kenniscafé Bibliotheek *BO-KO overleg: thematisch werken, overdracht VE peuters *Oudercommissievergadering, bespreken beleid *Voortgang VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<ul style="list-style-type: none"> * Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *Beleidsmedewerker/coach, VE coach * Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach * Pedagogisch medewerksters *IB'ers, onderbouw- leerkrachten basisscholen kinderopvang, peuteropvang, VE coach *Manager Flierefluiter en leden OC *Pedagogisch medewerksters en VE coach
November	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching op de groep en evaluatie *LEA 1: werkgroep VVE Doorgaande leerlijn, monitor *MDT overleg, bespreken beleid/ontwikkelingen VE en toeleiding *Voortgang VE peuters, observatie/coaching op de groep, contact ouders *Teamvergadering: evaluatie, nieuw VE thema, nieuwsbrief, scholing motorische ontwikkeling *Cursus Ouderbetrokkenheid "Effectief communiceren met ouders in de kinderopvang" Door: Confriends *Overleg over VE peuters 	<ul style="list-style-type: none"> * Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *Beleidsmedewerker/coach, beleidsmedewerker gemeente en overige leden: onderwijs/JGZ/kinderopvang/bibliotheek *Leden MDT: JGZ, peuter -opvang en kinderopvang, beleidsmedewerker/coach *Pedagogisch medewerksters en VE coach *Pedagogisch medewerksters, manager, pedagogisch beleidsmedewerker/coach *(incompany) pedagogisch medewerksters, beleidsmedewerker/coach *VE coach en pedagogisch medewerksters
December	<ul style="list-style-type: none"> *Coaching op de groep en evaluatie *LDK overleg directies, borgen doorgaande lijn, besluitvorming *Kenniscafé Bibliotheek Onderwerp:? * Overleg Jong JGZ m.b.t. ontwikkeling VE peuters *Teamvergadering: evaluatie, bespreken wetgeving en thema met ontwikkelingsgebied: sociaal/emotionele ontwikkeling, nieuwsbrief *Begeleiding VE peuters observatie/coaching op de groep, contact ouders 	<ul style="list-style-type: none"> * Pedagogisch medewerksters en beleidsmedewerker/coach *Manager Flierefluiter, directeuren basis- en voortgezet onderwijs, kinderopvang *Pedagogisch medewerkster, beleidsmedewerker/coach (?) * VE coach *Manager, pedagogisch medewerksters, beleidsmedewerker/coach, VE coach *Pedagogisch medewerksters en VE coach